

# **Jaarrekening 2018**

**Stichting Bio Kinderrevalidatie**

## Inhoudsopgave

<b>Bestuursverslag 2018</b>	1
<b>Jaarrekening 2018</b>	
Balans per 31 december 2018	12
Staat van baten en lasten over 2018	13
Waarderingsgrondslagen	14
Toelichting op de balans	17
Mutatieoverzicht materiele vaste activa	23
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018	24
Verdeling totale lasten naar bestemming	26
<b>Overige gegevens</b>	
Resultaatbestemming	29
Vaststelling jaarrekening door Algemeen Bestuur	29
Goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur	30
Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	31

# **Bestuursverslag Stichting Bio Kinderrevalidatie 2018**

## **Stichting, doel en activiteiten**

Stichting Bio Kinderrevalidatie is opgericht op 21 maart 1927 en heeft haar statutaire zetel te Amsterdam. De stichting is gevestigd te 6816 VS Arnhem, Wekeromseweg 8, en is ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41197926. De stichting is opgericht door de Afdeling Amsterdam van de toenmalige Nederlandsche Bioscoopbond, die is overgegaan in de Nederlandse Vereniging van Bioscoopexploitanten (NVBF) en Filmdistributeurs (FDN).

De belangrijkste doelstellingen zijn:

- a. Het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuizen, dagverblijven en andere inrichtingen voor kinderen en jongvolwassenen, al of niet in gezinsverband, die ter verbetering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en/of revalidatie behoeven.
- b. Het uitvoeren van projecten, al of niet in samenwerking met andere instellingen, zo mogelijk tot stand gebracht in overeenstemming met het onder a. van dit artikel bepaalde. Ten aanzien van gemelde leeftijdsgrens kan het bestuur besluiten deze voor een specifiek project buiten werking te stellen.
- c. Het bevorderen van onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan.
- d. Al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De belangrijkste activiteit van de stichting is het exploiteren van het Bio Vakantieoord, een vakantiepark dat integraal is ingericht en aangepast voor gezinnen en groepen met complex gehandicapte kinderen. Deze activiteiten worden uitgeoefend op het Bio Vakantieoord gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem.

Daarnaast heeft de stichting in de afgelopen jaren wetenschappelijk onderzoek gefaciliteerd, dit wordt langzaam afgebouwd.

## **Samenstelling bestuur, ambassadeurs en directie**

Bestuur en directie van de stichting vormen, sinds 1 januari 2008, een personele unie met het bestuur en de directie van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten, die op het terrein van het Bio Vakantieoord de exploitatie verzorgt van de Manege in 't BioBos. Deze manege is volledig aangepast voor paardrijden door mensen met fysieke en/of psychische beperkingen.

De reden van deze samenwerking ligt in het feit, dat de doelstellingen van de Stichting Bio Kinderrevalidatie en de Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zo dicht bij elkaar liggen, dat een gezamenlijke aansturing van beide stichtingen tot meer efficiency en tot meer gezamenlijke activiteiten kan leiden.

Er is sprake van een algemeen bestuur, dat bestaat uit negen leden.

De voorzitter en penningmeester vormen samen met de directeur het dagelijks bestuur. De vergaderingen van het algemeen bestuur van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten hebben plaats op dezelfde dag als de vergaderingen van Stichting Bio Kinderrevalidatie.

## **De samenstelling van het bestuur op 31 12-2018 is als volgt:**

Johan Lokhorst, voorzitter  
Diederik Laman Trip, penningmeester  
Philipp Wolff, lid  
Eline Danker, lid  
Jannet van Zadelhoff-Hortulanus, lid  
Eric Ullmann, lid  
Wilco Wolfers, lid  
Youry Bredewold, lid  
Ron Sterk, lid

De directie bestaat uit:  
Frans Wientjes, directeur  
Onno van Nieuwenhuizen, medisch directeur

### **Functies bestuursleden:**

Johan Lokhorst

- Eigenaar akkerbouw- en paardenbedrijf Boerderij Wolferen te Andelst
- Voorzitter Raad van Commissarissen van Kramp Groep BV
- Lid Raad van Commissarissen van Bart's Retail Food Group BV
- Lid Raad van Commissarissen Springpaarden Fonds Nederland BV
- Bestuurder Wolferen BV

Diederik Laman Trip:

- Voorzitter van de Raad van Advies van Burgers Zoo
- Voorzitter van NLF
- Lid van het Comité Ondernemerschap
- Bestuurslid Koningsheide
- Voorzitter Nicolai Broederschap

Eline Danker

- Hoofd fondsenwerving en relatie beheer van Nationale Opera en Ballet
- Directeur van Fonds Nationale Opera en Ballet

Philipp Wolff

- Directeur/eigenaar Bark Holding

Jannet van Zadelhoff-Hortulanus

- Bestuurslid Stichting Hazelhoff Van Huet
- Bestuurslid Stichting Adre Volten

Youry Bredewold

- Director exhibitor relations EMEA, Dolby Global

Eric Ullmann

- Bestuurslid bij Stichting Koningsheide
- Medisch Specialist
- Scenarts
- Arts medewerker Levensende Kliniek

Wilco Wolfers

- Managing Director bij Entertainment One Benelux B.V.

Ron Sterk

- CEO Vue Cinemas Nederland
- Voorzitter bestuur Abraham Tuschinski Fonds
- Vice-Voorzitter Nederlandse Vereniging van Bioscopen en Filmtheaters
- Directeur Cinema Digitaal BV
- Bestuurslid Stichting Cinema Digitaal
- Lid Raad van Toezicht Scenecs Filmfestival

De bestuursleden worden benoemd voor een periode van ten hoogste 5 jaar.

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de bestuurders.

In 2018 kwam het Dagelijks Bestuur vier maal bijeen en ook het Algemeen Bestuur vergaderde vier maal. Tijdens deze vergaderingen vormde een directiebericht een vast onderdeel van de agenda, waarbij zowel operationele zaken als meer strategische onderwerpen aan de orde kwamen. Buiten de vergaderingen was er omstreeks één maal per maand bilateraal overleg tussen de directie en de bestuursvoorzitter. De directie voerde de door het bestuur genomen besluiten uit, stelde de begroting op, vertegenwoordigde de stichting naar buiten en gaf leiding aan de dagelijkse gang van zaken. De bestuursvoorzitter evalueerde het functioneren van de directie en rapporteerde hierover aan het Algemeen Bestuur.

Naast de reguliere vergaderingen is er een brainstormsessie geweest met bestuur en de directie.

De leden van het Dagelijks Bestuur zijn tevens lid van de beleggingscommissie en vergaderen altijd voorafgaand aan de vergadering van het dagelijks bestuur (dus ook 4 maal per jaar). Tijdens deze vergadering is er altijd een vertegenwoordiger van de organisatie die de belegging beheert.

### **Samenstelling van de Ambassadeurs:**

Herman Kaiser, oud-burgemeester van Arnhem

Anneke Bartelse

Marlene Wickel, managing director Jean Mineur Media Vision

Willem Baron van Tuyll van Serooskerken

Max van Praag

### **Jaarrekening**

De balans en de staat van baten en lasten zijn opgenomen in de jaarrekening 2018 die voorzien is van de controleverklaring van accountantskantoor HZW accountants en belastingadviseurs d.d. 4 april 2019 en is vastgesteld door het Algemeen Bestuur van Stichting Bio Kinderrevalidatie op 4 april 2019.

De jaarrekening is gepubliceerd op de website [www.stichtingbio.nl](http://www.stichtingbio.nl)

### **Taken, verantwoordelijkheden en vergoedingen voor de directie**

Frans Wientjes is directeur van Stichting Bio Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten als zodanig is hij verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken en voor een adequate communicatie naar het algemeen en het dagelijks bestuur.

Van 01-03-2014 is de heer Frans Wientjes directeur als ZZP'er en vanaf 01-01-2017 in vaste dienst voor 32 uur per week en vanaf 01-07-2017 voor 40 uur per week.

## **Verantwoordingsverklaring**

Het Algemeen Bestuur en de directie onderschrijven de drie grondbeginselen van Goed Bestuur die zijn beschreven in de Code Goed Bestuur voor Goede doelen (VFI, 2005) en die het CBF in 2008 heeft opgenomen in het Reglement CBF-Keur:

- Een duidelijke scheiding tussen "toezicht houden" en "besturen" of "uitvoeren".
- Een voortdurende inspanning om middelen goed te besteden.
- Doorlopende aandacht voor een open, respectvolle en tevredenstellende relatie met alle belanghebbenden.

## **Algemeen Bestuur**

De toezichthoudende taak behoort toe aan het Algemeen Bestuur. In de huidige structuur zijn de voorwaarden geschapen voor de scheiding van 'toezicht', 'bestuur' en 'uitvoering'. Er is een duidelijk profiel en rooster van aftreden aanwezig. De statuten geven aan het Algemeen Bestuur de middelen voor het adequaat kunnen uitvoeren van haar toezichthoudende rol waaronder:

- de bevoegdheid directieleden te benoemen en te ontslaan
- de bevoegdheid de accountant aan te stellen
- de besluitvorming over de statuten, beleidsbepaling op strategisch niveau en het directiereglement

Bestuursleden van Stichting Bio Kinderrevalidatie en Stichting NCPG worden voor een periode van ten hoogste vijf jaar benoemd, en zij kunnen maximaal 3 maal herbenoemd worden. In principe zijn de leden van het Algemeen Bestuur ieder toezichthouder voor alle activiteiten van de stichting, maar in haar taakverdeling heeft elk bestuurslid specifieke aandacht voor een aantal disciplines.

Het Algemeen Bestuur benoemt de externe accountant. Vanaf boekjaar 2016 is dit dat HZW accountant & belastingadviseurs. De accountant controleert de jaarrekening, geeft een controleverklaring af, stelt jaarlijks een managementletter op en is te gast in de algemene bestuursvergadering tijdens de bespreking van de jaarrekening en de managementletter. Leden van het bestuur ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Personen die in dienst zijn van de organisatie kunnen geen bestuursfunctie vervullen.

## **Dagelijks bestuur**

In de praktijk functioneert het Dagelijks Bestuur – bestaande uit de voorzitter en penningmeester van het Algemeen Bestuur – als belangrijk eerste klankbord van de directie. Formeel is het Dagelijks Bestuur het orgaan dat de vergaderingen van het Algemeen Bestuur voorbereidt. Investerings, begrotingen, cashflow prognose, maandrapportages (met elke maand een verschillenanalyse) van zowel Bio Vakantieoord als de Manege het in 't Bio Bos en het fondswervingsplan zijn vaste agendaonderwerpen voor de agenda van het Dagelijks Bestuur.

De leden van het dagelijks bestuur vormen ook de beleggingscommissie en vergaderen met dezelfde frequentie als het Dagelijks Bestuur.

## **Directie**

De dagelijkse leiding van de organisatie, uitvoeren van strategie en beleid en het voorbereiden van begrotingen en vervolgbeleid ligt in handen van de directie.

Het Algemeen Bestuur ziet toe op de directie in de uitvoering van deze rollen. De directie fungeert binnen de kaders van de statuten en het directiereglement, zoals vastgesteld door het Algemeen Bestuur. De directie rapporteert aan het Algemeen Bestuur over de voortgang van de organisatie, onder meer via maandrapporthages en tijdens vergaderingen van het Algemeen Bestuur. De directeur heeft zeer regelmatig één op één overleg met de voorzitter van het Algemeen Bestuur en de penningmeester over de meest uiteenlopende onderwerpen. Deze korte lijnen werken heel effectief.

## **Effectiviteit en efficiency van bestedingen**

Om te zorgen dat middelen die aan Stichting Bio Kinderrevalidatie worden toevertrouwd, zo goed mogelijk worden besteed in het kader van haar doelstelling, is een jaarplanning- en controlecyclus ingericht. De directie verricht haar werkzaamheden in het kader van een taakstellende begroting. Maandelijks vindt rapportage en toetsing plaats, waarbij zowel het verloop per maand als de cumulatieve stand van zaken beoordeeld wordt en ook vergeleken wordt met de begroting en met de realisatie in het voorgaand jaar. Deelactiviteiten en specifieke fondsenwervende evenementen, zoals het Bio Gala, Biothon en Symposium worden separaat gerapporteerd aan het bestuur en door het bestuur geëvalueerd.

In het kader van effectiviteit en efficiency streeft Stichting Bio Kinderrevalidatie naar:

- sluitende exploitatie- en projectbegrotingen
- toename van baten uit eigen fondsenwerving
- structurele lasten gedekt door structurele inkomsten
- kwaliteitsverbetering van zowel de medewerkers als de vrijwilligers
- investeringen uit additionele sponsor inkomsten
- een percentage van de middelen dat besteed wordt aan eigen fondsenwerving van maximaal 25% gemeten over 3 jaren.

In 2018 bedroegen de wervingskosten fondsenwerving 6,29% van de totale baten exclusief beleggingen. De kosten van eigen fondsenwerving bedroegen 16,9% van de baten fondsenwerving. Dit heeft betrekking op het Bio Vakantieoord, als we de donaties van Manege in het Bio Bos erbij tellen dan komen we uit op 15,1% (de fondsenwerfer werkt voor beide stichtingen).

Het totaal van de bestedingen aan de doelstelling als percentage van het totaal van de baten bedraagt in 2018 143,6%, 2017 86,1% in 2016 145,5% in 2015 80% en in 2014 was dit 91%. Het Algemeen Bestuur heeft besloten om voor de dekking van risico's op korte termijn een reservering te vormen die gelijk is aan 1,5 maal van de jaarlijkse personeelskosten in plaats van 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie. Deze vanaf heden te vormen reserve wordt toereikend geacht op het moment inkomsten significant zouden afnemen om continuïteit voor de middellange termijn te waarborgen, zonder dat afbreuk wordt gedaan aan de doelstelling waar Stichting Bio Kinderrevalidatie zich aan committeert.

Een van onze risico's is om jaarlijks voldoende donaties op te halen, tot nu toe zijn we al 92 jaar in staat om dit te doen. Een van onze belangrijkste pijlers hierin is ons tweejaarlijkse Bio Gala, in 2019 wordt dit Bio Gala voor de 11<sup>e</sup> keer georganiseerd.

Een voor het Algemeen Bestuur belangrijk moment om het gevoerde beleid te evalueren vormt de behandeling van het bestuursverslag en de jaarrekening. Verbeterpunten die door de accountant naar voren worden gebracht, krijgen daarbij aandacht. Het Algemeen Bestuur concludeert dat de uitvoering van de werkzaamheden en de besteding van gelden hebben plaatsgevonden binnen het mandaat van de stichting.

Stichting Bio Kinderrevalidatie hanteert een solide beleggingsbeleid. Daartoe is een beleggingscommissie samengesteld. Er is gekozen voor een defensief beleggingsbeleid, waarbij het gemiddeld niet meer dan 25% in liquiditeit, 40% in aandelen en 60% in obligaties zal beleggen. Het Algemeen Bestuur constateert jaarlijks of het beleggingsbeleid tijdens het verslagjaar zorgvuldig is uitgevoerd.

In 2018 zijn een groot aantal zaken verwezenlijkt, die we in de voorgaande jaren hebben voorbereid. Op Bio Vakantieoord is het aantal gasten dit jaar gelijk aan vorig jaar en in de manege is het aantal ruiters stabiel gebleven. Totaal hebben we 1750 gezinnen op het park gehad een grote stijging in vergelijking met 700 gezinnen in 2015. Door de verdubbeling in capaciteit in de jaren 2015 en 2016 hebben we deze groei kunnen verwezenlijken. Onze bezetting geeft aan dat er zeker nog ruimte is voor groei van dit aantal gezinnen.

### **Omgang met belanghebbenden**

Stichting Bio Kinderrevalidatie kent verschillende belanghebbenden. De verschillende stakeholders die wij onderscheiden zijn o.a.:

- De gasten van het Bio Vakantieoord en de ruiters op de Manege in 't BioBos
- De Bioscoop branche, Vue, Pathé, Kinipolis. Individuele ondernemers , NVBF en de FND
- Het Gala Comité
- Het bestuur
- Medewerkers en vrijwilligers
- Ambassadeurs
- Leveranciers
- Donateurs, sponsoren en Vermogensfondsen
- Samenwerkingspartners, waaronder stedelijke en regionale overheden en instanties
- Stichting Biothon
- CBF
- Rijksdienst voor het cultuurerfgoed

De gasten van het vakantieoord en de ruiters van de manege zijn onze primaire belanghebbenden. Stichting Bio Kinderrevalidatie besteedt veel aandacht aan zorgvuldige communicatie met hen, voorafgaand aan, tijdens en na afloop van een bezoek bij de stichting. Op continue basis worden gestructureerde gastenevaluaties uitgevoerd. De uitkomsten krijgen uitgebreid aandacht en worden uitgewerkt in actieplannen. De communicatie met de gasten en ook de omgang met en afhandeling van klachten vormen belangrijke onderdelen van het beleid. Onze gasttevredenheidsscore is van 8,2 naar 8,5 gegroeid.

Ons aantal gasten is dit jaar gelijk aan vorig jaar. Wel is een verschuiving te constateren naar meer gezinnen en iets minder groepen. Het aantal bungalows is gelijk aan dat van vorig jaar. De vraag uit de markt blijft stijgen en wij verwachten voor komend jaar een groei van de gasten.

Niet alle collega-instellingen hebben dezelfde positieve trend, reden dat dit bij ons het geval is vindt zijn oorzaak in:

- Renovatie van de huidige panden waardoor het product nog aantrekkelijker is geworden.
  - Alle panden zijn voorzien van zitzakken en juiste hulpmiddelen zoals tilliften, douche toiletstoelen en douche-bad brancards. Wij voldoen aan de wensen van de gast.
- Uitbreiding van het aantal services waardoor de gasten beter geholpen kunnen worden o.a.:
  - Zorg plus, de dienst die hulp/verpleging kan bieden op maat
  - Animatieteams gedurende de vakanties
- Renovatie van het gehele park, de buitenvoorzieningen en het gehele terrein
  - Meer aangepaste speelapparatuur zoals een rolstoel schommel
  - Bootcampbaan door het bos
  - Muzieklaantje met 4 buiten instrumenten



Bioscopen; nadat in 2013 het convenant is gestopt hebben we gezocht naar een nieuwe samenwerking met onze founding fathers. Dit resulteerde in een voorstel dat in 2014 in de ALV van de NVBF is gepresenteerd en goed gekeurd, jaarlijks wordt dit geëvalueerd en bijgesteld.

De samenwerking bestaat uit:

- Ieder kwartaal een nieuwe reclame filmspot aanleveren die gedurende 3 weken in alle bioscopen wordt gedraaid.
- Onze Biobeer is opgenomen in de merchandising van de Vue Bioscopen
- Een doneerbutton ontwikkelen voor de bioscopen, deze button is live bij Vue bioscopen en we hadden de verwachting dat in de loop van 2018 ook Pathé en Kinipolis deze button operationeel gaan zetten. Helaas is dat nog niet gelukt maar onze verwachting is dat dit voor 2019 een goede kans van slagen heeft.
- Biothlon, ons jaarlijkse loopfeest, nu wordt dit voor de 4<sup>e</sup> keer georganiseerd en verwachten wij zeker 500 deelnemers, ook hopen we hiermee zeker netto € 15.500 te kunnen op halen.

Het Galacomité organiseert eenmaal per twee jaar het Bio Gala. In 2019 is het volgende en wel 11<sup>de</sup> Bio Gala gepland. Dit Bio Gala zal plaats vinden op woensdag 13 november wederom in het Concert gebouw in Amsterdam.

Het bestuur; alle leden van het bestuur zijn voortdurend en intensief betrokken bij activiteiten op en rond het Bio vakantieoord en de manege. We hebben sinds december 2018 een nieuwe voorzitter, Johan Lokhorst. Hij was penningmeester en is voorzitter geworden. Diederik Laman Trip was de voorzitter en is penningmeester geworden voor het komende jaar. Hij zal eind van het jaar aftreden volgens het rooster van aftreden. Tevens hebben we op 12 december tijdens de vergadering van het Algemeen Bestuur een nieuw lid aan het bestuur kunnen toevoegen, namelijk Ron Sterk, de huidige CEO van VUE bioscopen.

Onze medewerkers; bezoldigd en onbezoldigd, zijn één van de belangrijkste stakeholders van Stichting Bio Kinderrevalidatie. De communicatie met de medewerkers vindt o.a. plaats "op de werkvloer" en in directe ontmoeting, wat voor de hand ligt in een betrekkelijk kleine en overzichtelijke organisatie. Wekelijks is er een overleg met de afdelingshoofden; hiervan wordt ook een verslag gemaakt. Jaarlijks vindt er een beoordelingsgesprek plaats met alle medewerkers. Vanzelfsprekend wordt dit aangevuld met periodieke personeelsbijeenkomsten, afdelingswerkoverleg en onderlinge nieuwsberichten. Alle medewerkers zijn voor onze gasten de vertaling van de gastvrijheid en vakkundigheid van het Bio Vakantieoord. In 2018 hebben we op het Bio Vakantieoord 26 mensen in dienst (totaal 17 FTE's), 105 vrijwilligers.

Onze leveranciers; zijn bijna allemaal erg bij ons betrokken. Zij leveren uiteraard hun product waar voor betaald wordt, maar in vele gevallen kunnen we speciale prijzen afspreken, omdat zij graag willen bijdragen om diverse maatschappelijk verantwoorde redenen. Dit resulteert in het feit dat we veel leveranciers hebben waar wij al vele jaren zaken mee doen en die ons op diverse manieren ondersteunen. Voorbeelden hiervan zijn o.a. de klusdagen en giften in natura, die we vaak ontvangen. In afgelopen jaar zijn de mooiste voorbeelden van klusdagen: Molecaten vakantieparken, Park Plaza hotels Europe, Pathé, diverse service clubs en Van Dorp installateur hebben een hele dag met 25 specialisten allerlei klussen gedaan. Zo zijn er vele voorbeelden te noemen. Op onze website staan diverse filmpjes van deze dagen.

Vrinden, Grote gevers, Donateurs en sponsors worden naast de persoonlijke contacten met vooral de fondsenwerver, middels nieuwsbrieven, facebook, eigen website en twitter op de hoogte gehouden van de activiteiten op het Bio Vakantieoord. Ook worden regelmatig ontvangsten verzorgt op het terrein van de stichting, zodat met name sponsors een goed beeld hebben van de activiteiten en de besteding van de toevertrouwde middelen.

Onze fondsenwerver en de directeur geven vaak op locatie lezingen om mensen te interesseren om Stichting Bio Kinderrevalidatie financieel te helpen. Hiermee wordt jaarlijks een groot deel van het sponsorgeld opgehaald.

De communicatie met vermogensfondsen verloopt veelal aan de hand van hun eigen protocol, waarmee tevens een voortdurende externe toetsing plaatst vindt van onderbouwde (project) begrotingen en een daarmee in overeenstemming zijnde besteding van toegewezen middelen.

Stichting Bio Kinderrevalidatie hecht zeer aan een vertrouwensvolle samenwerking met andere organisaties op het gebied van vakantie en recreatie voor mensen met een beperking, zoals de NSGK (Nederlandse Stichting Gehandicapte Kind).

Er zijn ook voortdurende bilaterale contacten met verschillende organisaties op dit gebied, zoals bijvoorbeeld het De Wielewaal, Siza en de Wigwam vakanties.

In samenwerking met de Wigwam hebben we dit jaar voor de derde keer de Winter Wigwam georganiseerd op het Bio Vakantieoord.

Deze samenwerking is een goede basis voor de toekomst.

Biothon; gedurende dit jaar zijn we begonnen met de organisatie van de Biothon. Hiervoor hebben we een separate stichting opgericht, met als belangrijkste doel om via sportieve activiteiten fondsen te werven voor Stichting Bio Vakantieoord. Het bestuur van deze stichting bestaat uit twee leden, Eline Danker en Eric Ullmann en wordt aangevuld met de directeur Frans Wientjes.

De eerste happening heeft plaatsgevonden op zaterdag 2 juni 2018 op en rondom het terrein van het Bio Vakantieoord. De hoofdsponsor Vastwas heeft het startschot gegeven voor deze dag. Wij hebben 400 deelnemers gehad verdeeld over de 4 afstanden 3, 5, 10 en 15 km. Opbrengst van deze editie was nog €11.000. De verwachting is dat in 2019 zeker de 500 inschrijvingen zal worden gehaald.

Het CBF, ons keurmerk; in 2018 zijn we opnieuw gekeurd en we voldoen aan alle gestelde eisen. Tevens zijn we ook Anbi gecertificeerd.

Sinds 2014 heeft het Bio Vakantieoord de status van Rijksmonument, de jaren hiervoor waren we al een gemeentelijk monument. Uiteraard brengt deze status wel wat extra zorg met zich mee. Toch denken we dat we samen met de kennis van de mensen van Rijksmonumenten en een aantal sponsors Bio Vakantieoord voor de toekomst goed kunnen conserveren. Afgelopen jaar hebben we van de stichting Vitus Opus een mooie bijdrage gekregen om onze gevels te kunnen onderhouden.

Samengevat kunnen we stellen dat we goed jaar achter ons laten met een paar hoogte punten:

- Meer bungalows verhuurd, meer gezinnen en wat minder groepen op het Vakantieoord
- Veel vrijwilligers op het vakantieoord. Door 105 mensen zijn er 10.469 uren gemaakt. (op de manege hebben we totaal 76 vrijwilligers met 10.529 uren gehad)
- Animatieteams tijdens alle vakantie periodes
- Erg mooie tevredenheidsscore van onze gasten van 8,2 naar 8,5 op de schaal van 1 tot 10.
- Met de klusdagen hebben we 3873 uur aan arbeid ontvangen (in 32 dagen), hiermee hebben we heel veel extra onderhoud kunnen doen. Tevens genereert dit veel enthousiaste mensen; allemaal ambassadeurs voor Bio Vakantieoord.

Dit alles is gelukt door een enthousiaste inzet van vrijwilligers en medewerkers. Onze medewerkers en vrijwilligers zijn afgelopen jaren in staat geweest om iedere keer weer een onvergetelijke vakantie te kunnen bieden aan onze gasten.

Zonder hun inzet, maar zeker zonder de passie was dit niet gelukt. Zij zijn ook de basis waarop we verder kunnen uitbouwen en meer gezinnen kunnen gaan ontvangen. Onze Ambassadeurs zijn ook onmisbaar en dragen bij met kennis, kunde, relaties, uren inzet en zelfs financiële steun.

Het bestuur is een grote steun om dit werk voort te zetten, zij geloven in wat we doen en voor wie en geven ons de ruimte om verder te bouwen.

Tevens een bijzondere dank aan de Bioscoop branche; we hebben samen een weg gevonden hoe we de toekomst in kunnen gaan. Zonder jullie ruimhartige steun krijgen we o.a. onze bekendheid niet daar waar die hoort. In het bijzonder dank aan Vue bioscopen, omdat zij als eerste de doneerbutton live gezet hebben.

### **Begroting 2019**

Nu in 2019 gaan we voor het derde jaar met het maximale aantal vakantiebungalows starten (17 stuks). Ons gehele park, dat wil zeggen alle paviljoens, is nu volledig ten dienste van onze doelgroep zoals beschreven in onze missie en visie. De vraag vanuit de markt is nog steeds groeiende en onze begroting is dan ook gebaseerd op een groei in de bungalowverhuur.

Daarnaast is constant op de kosten blijven letten noodzakelijk.

Door de verwachte opbrengsten van het Gala, is de begroting voor 2019 positief.

Voor een beter resultaat in de jaren dat er geen gala is, is verhoging van structurele donaties belangrijk.

<b>Bio Kinderrevalidatie begroting 2019</b>	
	<b>Begroting 2019 met Gala 17 bungalows</b>
<b>Bio</b>	<b>17</b>
<b>Verhuur aan derden</b>	<b>0</b>
<b>Leegstand</b>	<b>0</b>
<b>Omzet</b>	
Sponsoring /donaties vrij besteedbaar	167.500
Nalatenschappen en fiscale schenkingen	45.000
Fondsen / subsidies	-
Baten uit eigen activiteiten	1.245.000
Verhuur bungalows	555.000
Verhuur gebouwen	112.500
Doorbelaste service kosten	86.100
<b>Totaal omzet</b>	<b>2.211.100</b>
<b>Exploitatiekosten</b>	
Personeelskosten	983.490
Onderhoudskosten	105.000
Project Groot Onderhoud	99.600
Energiekosten	130.000
Kosten tuinonderhoud	12.500
BRCC	-
Directe verwervingskosten	210.000
Overige exploitatiekosten	219.250
<b>Totaal exploitatiekosten</b>	<b>1.759.840</b>
<b>Bruto marge</b>	<b>451.260</b>
<b>Algemene kosten</b>	
Advieskosten	34.500
Kantoorkosten	65.250
PR kosten	62.000
Overige algemene kosten	-
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>161.750</b>
<b>NCPG (kosten)</b>	<b>81.190</b>
<b>Totale algemene kosten en NCPG</b>	<b>242.940</b>
<b>Resultaat beïnvloedbare kosten/opbrengsten</b>	<b>208.320</b>
Resultaat belegd vermogen	59.000
Ongerealiseerde koersresultaten	50.000
Donaties geoormerkt	300.000
Investering uit geoormerkte giften	-300.000
Rente	-7.500
Afschrijvingen	-348.465
	<b>-246.965</b>
<b>Netto resultaat</b>	<b>-38.645</b>

## **Meerjarenbeleid**

Het meerjarenbeleid van de stichting is primair gericht op het voortzetten, het uitbreiden en de kwaliteitsverbetering van de vakantiemogelijkheden voor gezinnen en groepen met complex gehandicapte kinderen en jongvolwassenen. De komende jaren zullen we nog een aantal renovaties uitvoeren, mits we deze extern gefinancierd krijgen (hiermee bedoelen we geormerkte giften) om in lijn te blijven met onze monumentenstatus en uiteraard de wensen van de gast.

De voorzieningen zoals zwembad, bioscoop, snoezelruimte, living surface, meeting point en alle speeltuinvoorzieningen zorgen er voor dat het onze gasten aan niets ontbreekt. Wel zullen we deze blijvend moeten onderhouden. Daarnaast vormt de Manege in 't BioBos in toenemende mate een onderdeel van de recreatieve voorzieningen van het Bio Vakantieoord. Dat betekent dat ook aan de gasten van het vakantiepark ruim de mogelijkheid geboden wordt om tijdens hun vakantie therapeutisch paardrijden en mennen te leren .

Een uitgebreid meerjarenplan van 2018 t/m 2023 staat op onze site.

Wij zijn een prachtig Nederlands goed doel, erg transparant en duidelijk voor wie we dit doen: families met meervoudig gehandicapte kinderen.

Dit jaar bestaan we 92 jaar!

Als we bovengenoemde renovaties, die we alleen met uw steun kunnen uitvoeren, gerealiseerd hebben, zijn we voor ons 100 jarig bestaan volledig klaar voor de volgende 100 jaar!

Namens het bestuur van Stichting Bio Kinderrevalidatie.

Frans Wientjes, directeur.

Arnhem, 21 maart 2019

## JAARREKENING

### BALANS PER 31 DECEMBER 2018 (na resultaatbestemming)

	Ref	31 Dec. 2018	31 Dec. 2017
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	2.633.517	2.828.123
Totaal vaste activa		<u>2.633.517</u>	<u>2.828.123</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraad	2	17.818	20.499
Vorderingen en overlopende activa	3	304.221	460.538
Effecten	4	4.162.249	4.298.054
Totaal vlottende activa		<u>4.484.287</u>	<u>4.779.091</u>
<b>Liquide middelen</b>	5	544.422	907.487
<b>Totaal activa</b>		<u><u>7.662.227</u></u>	<u><u>8.514.701</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
Stichtingskapitaal		454	454
<b>Reserves en fondsen</b>			
<b>Reserves</b>			
Continuïteitsreserves		1.400.738	5.854.943
Bestemmingsreserves		476.964	501.289
Reserve als bron van inkomsten		<u>4.310.230</u>	<u>758.111</u>
Totaal reserves		6.187.932	7.114.343
<b>Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen		1.167.180	962.995
<b>Voorzieningen</b>	7	9.738	7.977
<b>Kortlopende schulden</b>			
Kortlopende schulden en overlopende passiva	8	296.923	428.932
<b>Totaal Passiva</b>		<u><u>7.662.227</u></u>	<u><u>8.514.701</u></u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

		Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten uit eigen fondswerving	10	470.034	395.000	1.671.317
Baten uit beleggingen	11	45.133	156.002	129.356
Overige baten	12	795.650	794.999	732.409
<b>Som der baten</b>		<b>1.310.817</b>	<b>1.346.001</b>	<b>2.533.082</b>
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>	13			
Vakantieoord		1.865.322	1.630.812	2.111.564
NCPG		10.996	14.192	12.990
BRCC		5.498	7.095	56.374
		<b>1.881.817</b>	<b>1.652.099</b>	<b>2.180.928</b>
<b>Werving baten</b>				
Kosten uit eigen fondswerving		79.583	303.804	311.832
		<b>79.583</b>	<b>303.804</b>	<b>311.832</b>
Beheer en administratie		<b>71.646</b>	<b>73.308</b>	<b>77.203</b>
<b>Som der lasten</b>		<b>2.033.046</b>	<b>2.029.211</b>	<b>2.569.963</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>-722.229</b>	<b>-683.210</b>	<b>-36.881</b>

## RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2018	2017
	€	€
Toevoeging/(onttrekking):		
7,1 Continuïteitsreserve	-4.454.206	820.534
7,2 Bestemmingsreserve t.b.v. doelstellingen	0	-56.374
7,3 Herwaarderingsreserve financiering activa	-24.325	-26.378
7,4 Reserve als bron van inkomsten	3.552.117	-992.320
7,5 Bestemmingsfonds	204.185	217.657
	<b>-722.229</b>	<b>-36.881</b>

# Waarderingsgrondslagen

## • Algemeen

De Stichting is statutair gevestigd te Amsterdam en opgericht op 21 maart 1927.

De stichting heeft ten doel:

\* Het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuisen, dagverblijven en andere inrichtingen voor kinderen en jongeren tot vijftientwintig (25) jaar, al dan niet in gezinsverband, die ter bevordering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en of revalidatie behoeven;

\* Het uitvoeren van projecten, al of niet in samenwerking met ander instellingen, zo mogelijk tot stand gebracht in overeenstemming met het hierboven genoemde. Ten aanzien van de gemelde leeftijdsgrens kan het bestuur besluiten deze voor een specifiek project buiten werking te stellen

\* Het bevorderen van onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan

\* Al het geen met een en ander rechtstreeks of zijdelings in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

In de jaarrekening 2018 van Stichting Bio-Kinderrevalidatie zijn geen geconsolideerde cijfers opgenomen waarin het resultaat en het vermogen van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden Gehandicapten (NCPG) zijn betrokken, doordat de betekenis van het NCPG op het geheel te verwaarlozen is. Tevens is Stichting Bio-Kinderrevalidatie vrijgesteld van consolidatie omdat de stichting een kleine entiteit betreft (BW 2:396 en 2:407 en RJK c1.401).

## Activiteiten van de stichting

Binnen Stichting Bio-Kinderrevalidatie zijn de volgende activiteiten te onderscheiden:

### Vakantieoord

De exploitatie van het Bio Vakantieoord in Arnhem, gericht op ernstige lichamelijke beperkingen van jongeren en kinderen in gezins- dan wel in groepsverband. Deze activiteit is de hoofdactiviteit c.q. doelstelling van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

### Wetenschappelijk onderzoek

Een andere activiteit van Stichting Bio-Kinderrevalidatie omvat de betrokkenheid bij wetenschappelijk onderzoek op het gebied van het kind met beperkingen. De Stichting Bio ondersteunt wetenschappelijk onderzoek financieel en biedt daarnaast faciliteiten op haar terrein om het onderzoek uit te voeren.

### Manege

Een andere doelstelling van Stichting Bio-Kinderrevalidatie is de instandhouding van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden Gehandicapten (NCPG) te Arnhem. Het NCPG is opgericht op 1 mei 1996 als samenwerkingsverband van de Federatie Paardrijden Gehandicapten, de Stichting Bio-Kinderrevalidatie en de Stichting Groot Klimmendaal. Alle activiteiten worden georganiseerd vanuit de Manege in 't BioBos op het terrein van Stichting Bio-Kinderrevalidatie te Arnhem.

### Vergelijkende cijfers

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2017 waarbij op 20 februari 2018 door HZW accountants en belastingadviseurs een goedkeurende controleverklaring is verstrekt.

### Verbonden partijen

De verbonden partijen met Bio Kinderrevalidatie betreft Stichting Nationaal Centrum Paardrijden Gehandicapten (NCPG) en de Stichting Biothlon. De NCPG betreft een stichting voor het instandhouden van een manegebedrijf dat qua uitrusting specifiek gericht is op het rijden met paarden door mensen met een fysieke, zintuiglijke en/of verstandelijke handicap.

De volgende transacties vinden met het NCPG plaats:

- \* Bijdrage negatieve exploitatie
- \* Doorberekening personele kosten
- \* Doorberekening van servicekosten

De Stichting Biothlon organiseert jaarlijks een run teneinde bekendheid te geven aan en gelden te verwerven voor Stichting Bio Kinderrevalidatie.



# GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

## \* **Materiële Vaste Activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en met bijzondere waardeverminderingen.

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

## \* **Vorraden**

Vorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Op de voorraad wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incurantheid in mindering gebracht.

## \* **Vorderingen en overlopende activa**

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Effecten**

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De gerealiseerde en niet gerealiseerde waardeveranderingen van de ter beurze genoteerde effecten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De niet ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde waarbij is uitgegaan van de individuele effecten.

## \* **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## \* **Continuïteitsreserve**

De continuïteitsreserve wordt gevormd om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie.

## \* **Bestemmingsreserve**

De directie heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een speciaal doel. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking opheffen.

### \* **Bestemmingsfonds**

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed, zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

### \* **Vorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### \* **Pensioenen**

De pensioenregeling van stichting BIO Kinderrevalidatie betreft een toegezegde bijdrage regeling, waarbij pensioenpremies worden ingehouden bij het personeel en worden afgedragen aan het bedrijfstakpensioenfonds. Stichting BIO Kinderrevalidatie is in die hoedanigheid aangesloten bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting BIO Kinderrevalidatie loopt op geen enkele wijze risico voor toekomstige aanspraken. Derhalve worden de pensioenlasten verantwoord in het resultaat en is alleen sprake van een reservering voor nog te betalen pensioengelden uit hoofde van afdrachten aan het bedrijfstakpensioenfonds.

### \* **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van één jaar.

## **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

### **Baten**

#### \* **Baten uit eigen fondsenwerving**

Donaties en giften Donaties van vaste donateurs worden verantwoord in het jaar waarop de periodieke bijdrage betrekking heeft. Overige donaties worden verantwoord in het jaar dat deze zijn toegezegd. Indien een toezegging ontbreekt, worden de baten verantwoord in het jaar van de ontvangst.

#### \* **Overige baten uit eigen fondsenwerving**

De overige baten uit eigen fondswerving worden verantwoord in het jaar van ontvangst c.q. toezegging

#### \* **Baten uit beleggingen**

Rente baten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt. Gerealiseerde koersverschillen worden verantwoord in het jaar dat deze gerealiseerd zijn. Verschillen in de waarde van effecten door waardering per 31 december tegen reële waarde, worden verantwoord als ongeraliseerde koersverschillen. De ongeraliseerde koersverschillen per balansdatum worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

#### **Overige baten**

Overige baten, waaronder verhuurbaten, zijn de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten en goederen, exclusief omzetbelasting.

#### \* **Lasten**

De lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben uitgaande van historische kosten.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### ACTIVA

#### 1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	<u>31 Dec. 2018</u>	<u>31 Dec. 2017</u>
	€	€
Gebouwen en terreinen	1.665.591	1.803.919
Installaties en inventaris	903.644	971.679
Overige bedrijfsmiddelen	64.282	52.525
Materiële vaste bedrijfs- activa in uitvoering	0	0
Totaal materiële vaste activa	<u>2.633.517</u>	<u>2.828.123</u>

Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

	€	€
Boekwaarde per 1 januari	2.828.123	2.947.075
Bij: investeringen	246.390	301.769
Af: afschrijvingen	440.996	420.721
Af: desinvesteringen	0	0
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u>2.633.517</u>	<u>2.828.123</u>

#### Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht .

#### 2. Voorraad

De specificatie is als volgt :

	€	€
Bioberen	19.354	23.770
Mutatie beren in het jaar	-1.666	-4.417
Bioscoopbonnen	130	410
Winkel MP	0	736
Totaal voorraad einde jaar	<u>17.818</u>	<u>20.499</u>

#### 3. Vorderingen en overlopende activa

	<u>31 Dec. 2018</u>	<u>31 Dec. 2017</u>
	€	€
Debiteuren	51.185	293.250
Belastingen en sociale lasten	28.121	45.191
Rekening courant Bio-NCPG	195.688	0
Overige vorderingen en overlopende activa	29.227	122.097
	<u>304.221</u>	<u>460.538</u>

De specificatie is als volgt :

#### Debiteuren

	€	€
Debiteuren	86.249	339.470
Af: voorziening oninbare debiteuren	-35.064	-46.220
Totaal debiteuren	<u>51.185</u>	<u>293.250</u>

#### Belastingen en sociale lasten

	€	€
Te vorderen omzetbelasting	28.121	45.191
	<u>28.121</u>	<u>45.191</u>

**Rekening courant Bio - NCPG**

	€	€
Rekening courant Bio - NCPG	195.688	0
	<u>195.688</u>	<u>0</u>

**Toelichting:**

In 2017 is naar aanleiding van een bestuursbesluit van de Stichting BIO, de volledige rekening-courant vordering op Stichting NCPG kwijtgescholden.

**Vorderingen en overlopende activa**

De specificatie is als volgt :

	€	€
Te ontvangen teruggave energiebelasting 2015	16.725	13.065
Te ontvangen teruggave gas, EB en ODE 2014/15	0	16.323
Toegezegde giften te ontvangen	262	25.179
Door te belasten kosten St. Biothlon	0	5.164
Door te belasten kosten	0	1.781
Rente spaar- en vermogensrekening	44	42
Vooruitbetalingen	9.867	8.185
Vooruitbetaalde verzekeringspremie en contracten	0	51.450
Vooruitgefactureerde omzet	1.547	-
Subsidie arbeidsplaats gemeente	0	908
Overige vorderingen en overlopende activa	782	-
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>29.227</u>	<u>122.097</u>

**4. Effecten**

	<b>31 Dec. 2018</b>	<b>31 Dec. 2017</b>
	€	€
Effecten met beursnotering	4.162.249	4.298.054
Effecten zonder beursnotering	-	-
	<u>4.162.249</u>	<u>4.298.054</u>

De specificatie is als volgt :

	Aandelen	Vastrentend	Totaal
Stand per 01 januari 2018	1.302.321	2.995.733	4.298.054
Aankopen 2018	1.145.995	404.391	1.550.386
Verkopen 2018	-1.087.239	-557.530	-1.644.769
Mutatie rente effecten deposito	-	14.119	14.119
Ongerealiseerd koersresultaat	-61.911	6.370	-55.541
Totaal beleggingen 31 december 2018	<u>1.299.166</u>	<u>2.863.083</u>	<u>4.162.249</u>

**Toelichting:**

De effecten met beursnotering zijn gewaardeerd tegen reële waarde

**5. Liquide middelen**

	€	€
Kas	798	1.774
Bankrekeningen	543.624	905.713
	<u>544.422</u>	<u>907.487</u>

De specificatie is als volgt :

	€	€
Kas	798	1.774
Debtcard	75	163
Deposito's en spaarrekeningen	25.016	380.016
Rekening-courant banken	65.141	229.761
Rekening-courant vermogensbeheerders	453.393	295.773
	<u>543.624</u>	<u>905.713</u>

**Toelichting:**

De tegoeden staan ter vrije beschikking van de stichting.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### PASSIVA

#### 6. Reserves en fondsen

##### 6,1 Continuïteitsreserves

De continuïteitsreserves bestaan uit de volgende componenten:

	31 Dec. 2018	31 Dec. 2017
	€	€
Continuïteitsreserve ten behoeve van dekking risico's korte termijn	1.400.738	3.854.943
Continuïteitsreserve ten behoeve van reservering exploitatie risico's	0	2.000.000
Totaal reserves	<u>1.400.738</u>	<u>5.854.943</u>

De specificatie is als volgt :

##### Dekking risico's korte termijn

Stand per 01 januari	3.854.943	3.034.409
Dotatie uit bestemmingsfonds	-2.454.205	820.534
Stand per 31 december	<u>1.400.738</u>	<u>3.854.943</u>

##### **Toelichting:**

Het Algemeen Bestuur heeft besloten om voor de dekking van risico's op korte termijn een reservering te vormen die gelijk is aan 1,5 maal van de jaarlijkse personeelskosten in plaats van 1,5 maal de totale kosten van de werkorganisatie. Deze vanaf heden te vormen reserve wordt toereikend geacht op het moment inkomsten significant zouden afnemen om continuïteit voor de middellange termijn te waarborgen, zonder dat afbreuk wordt gedaan aan de doelstelling waar Stichting Bio Kinderrevalidatie zich aan commiteert.

##### Reservering exploitatie risico's

Stand per 01 januari	2.000.000	2.000.000
Toevoegen aan Algemene Reserve	-2.000.000	-
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>2.000.000</u>

##### **Toelichting:**

In het verlengde van bovenstaande besluitvorming inzake de bestemmingsreserve "Dekking risico's korte termijn" heeft het Algemeen Bestuur besloten om deze reservering ten bate van de "Reserve als bron van inkomsten" te laten vrijvallen.

##### 6,2 Bestemmingsreserves

De Bestemmingsreserves bestaan uit de volgende componenten:

	€	€
Bestemmingsreserve ten behoeve van doelstellingen	214.962	214.962
Bestemmingsreserves financiering activa	262.002	286.327
Totaal reserves	<u>476.964</u>	<u>501.289</u>

De specificatie is als volgt :

##### Bestemmingsreserve ten behoeve van doelstellingen

	Stand 1 januari 2018	Dotatie t.l.v. bestedbaar vermogen	Onttrekking	Vrijval t.g.v. bestedbaar vermogen	Stand per 31 december 2018
<b>Bestemmingsreserves:</b>					
NCPG exploitatie tekort garantstelling	175.000		-	-	175.000
BRCC	39.962		-	-	39.962
	<u>214.962</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>214.962</u>

##### **Toelichting:**

De bestemmingsreserve ten behoeve van doelstellingen is door het bestuur bestemd voor de realisatie van de doelstellingen NCPG en BRCC

6.3 Bestemmingsreserve financiering activa:

	31 Dec. 2018	31 Dec. 2017
	€	€
Stand per 01 januari	286.327	312.705
Uit resultaatbestemming	-24.325	-26.378
	<u>262.002</u>	<u>286.327</u>

**Toelichting:**

De bestemmingsreserve financiering activa is door het bestuur bestemd voor de toekomstige afschrijvingen van onder andere de verbouwing van paviljoen2 in 2012 (€ 203.417,-), de duo fietsen (€ 6.300,-), het speelpark (€ 135.495,-), restauratie van het ketelhuis (€ 25.000,-) en de rolstoeldraaimolen ( 9.341,-).

De afschrijvingen worden in mindering gebracht op de reserve. In maart 2015 is door het bestuur besloten tot een herbestemming van een viertal bestemmingsfondsen, in totaal € 120.759,-, naar de bestemmingsreserve financiering activa.

6.4 Reserve als bron van inkomsten

	31 Dec. 2018	31 Dec. 2017
	€	€
Stand per 01 januari	758.111	1.458.460
Uit resultaatbestemming boekjaar	1.552.119	-992.320
Vrijval uit Continuïteitsreserve	2.000.000	-
Vrijval uit Bestemmingsreserve	-	291.971
	<u>4.310.230</u>	<u>758.111</u>

**Toelichting:**

De reserve als bron van inkomsten is vrij besteedbaar

6.5 Bestemmingsfondsen

	Stand 1 januari 2018	Geoormerkte giften in boekjaar	Uit resultaat bestemming	Stand per 31 december 2018
<i>De specificatie is als volgt :</i>				
<b>Zwembad</b>				
Renovatie zwembad	110.117		1.580	108.537
Stichting Kinderfonds Dusseldorp	25.000	Renovatie zwembad		25.000
Stichting Dirk Bos Fonds	10.000	Renovatie zwembad		10.000
St. Arbutus	25.000	Renovatie zwembad		25.000
AHAM Vastgoed BV	5.000	Renovatie zwembad	-	5.000
Stichting Bon Coeur		Renovatie zwembad	40.000	40.000
Zadelhoff		Renovatie zwembad	111.800	111.800
Fundatie Van den Sandheuvel		Renovatie zwembad	10.000	10.000
<b>Bootcamp</b>				
TVM	5.000	Bootcamp	500	4.500
Unive	7.500	Bootcamp	750	6.750
Start People	3.000	Bootcamp	300	2.700
Arnhemse Schoolvoetbaltoernooi		Bootcamp	260	234
H. de Boer		Bootcamp	2.500	2.250
H. de Boer		Bootcamp	3.370	3.033
<b>Belevingspad</b>				
Sonsbeek open		Belevingspad	17.950	17.950
Stichting Gehandicapt Kind		Belevingspad	5.000	5.000
Sonsbeek Open		Belevingspad	5.400	5.400
<b>Paviljoens</b>				
Renovatie inrichting gebouwen	402.483	Paviljoens	38.203	364.280
Hulpmiddelen Nemo	13.201		2.031	11.170
Hulpmiddelen Speedy Gonzales	12.319		1.825	10.494
Uitkering verzekeringsgeld	41.962	pikeur	2.463	39.499
St. BonCoeur tbv pikeurwoning	19.776	pikeur	-	19.552
Dullertsstichting renovatie pav. 5	49.583	paviljoens	6.132	43.451
Nicolai Broederschap renovatie pav. 5	9.916	paviljoens	657	9.259
Virtutis Opus	135.000	Buitenonderhoud bungalows	4.298	130.702
Dr CJ Vaillantfonds	10.000	Renovatie bungalows	250	9.750
Soroptimistclub		Renovatie bungalows	650	-
Soroptimistclub		Vloer Baloe	730	0
<b>Bedden</b>				
Bed Oslo beuken	2.087	bedden	516	1.571
Donatie tbv bedbox Oslo	2.410	bedden	90	2.320
Iron Golfer	3.000	Bedden	176	2.824
NSGK	805	Bedden		805
Iron Golfer 2016	16.500	bedden	260	16.240
Vincentius Vereniging Arnhem		Bed	1.500	1.425
Vincentius Vereniging Arnhem		Bed	1.270	1.122
Arnhemse Stichting Bijzondere Noden		Bed	5.540	5.402
Stichting Goki		aankoop bedbox Oslo	5.500	5.362
<b>Bioscoop</b>				
Gordijnen filmzaal	1.771		250	1.521
Bio Film Diner: J. Bruijnen	495	Geluid bioscoop		495
Bio Film Diner: H.A. Wolff	975	Garderobe bioscoop		975

**Vervoermiddelen**

Tweewiel tandem Twinny	fiets	1.019		581	438
Electromotoren 2x Fun2Go fietsen	fiets	797		797	-
3 Golfkarren		7.607		971	6.636
Ars Donandi	Aanschaf rolstoelfiets	3.643			3.643
St. Jong Kinabu	Aanschaf rolstoelfiets	3.000		1.157	1.843
Dig. collectebus via Jan Kouwenhoven	Becasines	1.314		136	1.178
Dig. Collectebus via Jan Kouwenhoven	Becasines	440		136	304
Start People	Skelters	4.000		800	3.200
Stichting Arbutus	Rolstoelbus		25.000	1.620	23.380

**Sponsorvakanties**

Blokker Holding	Sponsorvakanties	18.518		18.518	-
Prot. Gemeente Barneveld	Sponsorvakanties		2.671	2.671	0
Polo picknick	Sponsorvakanties		5.010	5.010	-

**Diversen**

Living surface		1.883		1.883	-
2 Bubble units	div	701		103	598
Old Grand Dad club	Aanschaf snoezelkar	7.173		87	7.086
Elise Mathilde Fonds	Animatieteam		2.000	2.000	-
Oranjefonds	NL Doet		400	400	-
Rotaryclub Arnhem-Ijsel			405	405	-
Oranjefonds	Burendag		400	400	-
Stichting Gehandicapt Kind	Racerunners		7.500		7.500
Stichting Arbutus	Zwemproject		4.535	4.535	-
St. Sjoerd Dijkstra	Renovatie Meetingpoint		50.000		50.000
		<b>962.995</b>	<b>309.392</b>	<b>105.207</b>	<b>1.167.180</b>

**Toelichting:**

Eind 2013 heeft het bestuur een brief ontvangen van Stichting Drs. C. van Zadelhoffonds waarin een donatie in het kader van onderhoud en renovatie van gebouwen wordt aangeboden van € 500.000,-, toe te kennen in 5-jaarlijkse termijnen, onder hypothecaire inschrijving van 10 jaar, om zekerheid te verstrekken dat het gebouwencomplex van Stichting BIO noch verkocht, noch beleend zal worden. De donatie ad € 500.000,- heeft Stichting Bio als bate verwerkt in de jaarrekening 2013 en hiervoor een bestemmingsfonds gevormd. Van de investeringen die zullen worden gedaan met deze donatie zullen de toekomstige afschrijvingen ten laste worden gebracht van het bestemmingsfonds.

## 7. Voorzieningen

	Saldo per 1-1-2018	Dotatie	Onttrekking	Saldo per 31-12-2018
	€	€	€	€
Dienstjubilea	7.977	1.761	0	9.738
Totaal voorzieningen	<u>7.977</u>	<u>1.761</u>	<u>0</u>	<u>9.738</u>

### Toelichting:

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

## 8. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31 Dec. 2018	31 Dec. 2017
	€	€
Crediteuren	92.739	242.812
Belastingen en sociale premies	24.521	24.682
Overige schulden en overlopende passiva	179.663	161.438
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>296.923</u>	<u>428.932</u>

### Crediteuren

92.739      242.812

### Belastingen en sociale premies

Te betalen loonheffing en sociale verzekeringen	20.551	19.556
Te betalen pensioenen	3.970	5.126
	<u>24.521</u>	<u>24.682</u>

### Overige schulden en overlopende passiva

Vooruitontvangen huren	98.495	86.290
Vakantiegeld/dagen	58.254	53.310
Accountants- en advieskosten	12.149	11.860
Rente en bankkosten	434	404
Energie	465	444
Nettoloon	92	-
Kosten afvalwater	6.000	5.500
Overige nog te betalen kosten	3.774	3.630
	<u>179.663</u>	<u>161.438</u>

## 9. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er zijn geen niet uit de balans blijvende verplichtingen



## MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Gebouwen en terreinen	Installaties en inventaris	Overige bedrijfsmiddelen	Materiële vaste bedrijfs- activa in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2018</b>					
- cumulatieve aanschafwaarde	6.163.285	2.695.365	190.067	0	9.048.717
- cumulatieve afschrijvingen	4.359.366	1.723.686	137.542	0	6.220.594
Boekwaarde per 1 januari 2018	<u>1.803.919</u>	<u>971.679</u>	<u>52.525</u>	<u>0</u>	<u>2.828.123</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>					
- investeringen	149.406	72.684	24.300	0	246.390
- afschrijvingen	287.734	140.719	12.543	0	440.996
<i>- desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	0	86.535	0	0	86.535
cumulatieve afschrijvingen	0	86.535	0	0	86.535
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-138.328</u>	<u>-68.035</u>	<u>11.757</u>	<u>0</u>	<u>-194.606</u>
<b>Stand per 31 december 2018</b>					
- aanschafwaarde	6.312.691	2.681.514	214.367	0	9.208.572
- cumulatieve afschrijvingen	4.647.100	1.777.870	150.085	0	6.575.055
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>1.665.591</u>	<u>903.644</u>	<u>64.282</u>	<u>0</u>	<u>2.633.517</u>

### Toelichting:

De materiële vaste activa betreffen activa benodigd voor de bedrijfsvoering. De materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

- \* De binnenbak, machines en (kantoor)inventaris worden lineair afgeschreven met 20% per jaar
- \* De vervoermiddelen worden lineair afgeschreven met 10% per jaar
- \* De computers en software worden lineair afgeschreven met 33% per jaar

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017**

**Baten uit eigen fondsenwerving (10)**

	Werkelijk 2018 €	Begroting 2018 €	Werkelijk 2017 €
Giften van Particulieren	46.963	287.500	43.265
Giften van Bedrijven	88.336	62.500	105.090
Giften van Loterij organisaties	2.690		3.191
Giften van andere org. zonder winstoogmerk	332.045		281.143
Overige baten uit eigen fondsenwerving (Gala)	-		1.238.628
Nalatenschappen en fiscale schenkingen	-	45.000	-
	<b>470.034</b>	<b>395.000</b>	<b>1.671.317</b>

**Waarvan baten met bijzondere bestemming:**

	Werkelijk 2018 €	Begroting 2018 €	Werkelijk 2017 €
<b>Zwembad</b>			
Stichting Kinderfonds Dusseldorp			25.000
Stichting Dirk Bos Fonds			10.000
St. Arbutus			25.000
AHAM Vastgoed BV			5.000
Stichting Bon Coeur	40.000		
Zadelhoff	111.800		
Fundatie Van den Sandheuveel	10.000		
<b>Bootcamp</b>			
TVM			5.000
Unive			7.500
Start People			3.000
Arnhems Schoolvoetbaltoernooi	260		
H. de Boer	2.500		
H. de Boer	3.370		
<b>Belevingspad</b>			
Sonsbeek open	17.950		
Sonsbeek Open	5.400		
Stichting Gehandicapt Kind	5.000		
<b>Paviljoens</b>			
Virtutis Opus			135.000
Dr CJ Vaillantfonds			10.000
Soroptimistclub	650		
Soroptimistclub	730		
<b>Bedden</b>			
Iron Golfer			3.000
NSGK			805
Vincentius Vereniging Arnhem	1.500		
Vincentius Vereniging Arnhem	1.270		
Arnhemse Stichting Bijzondere Noden	5.540		
Stichting Goki	5.500		
<b>Bioscoop</b>			
Bio Film Diner: J. Bruijnen			495
Bio Film Diner: H.A. Wolff			975
<b>Vervoermiddelen</b>			
Ars Donandi			3.643
St. Jong Kinabu			3.000
Dig. collectebus via Jan Kouwenhoven			1.450
Dig. Collectebus via Jan Kouwenhoven			440
Start People			4.000
Stichting Arbutus	25.000		
<b>Sponsorvakanties</b>			
Blokker Holding			25.000
Prot. Gemeente Barneveld	2.671		
Polo picknick	5.010		
<b>Diversen</b>			
Elise Mathilde Fonds	2.000		
Oranjefonds	400		
Rotaryclub Arnhem-IJssel	405		
Oranjefonds	400		
Stichting Gehandicapt Kind	7.500		
Stichting Arbutus	4.535		
St. Sjoerd Dijkstra	50.000		
	<b>309.392</b>	<b>-</b>	<b>268.308</b>

**Baten uit beleggingen (11)**

	<b>Werkelijk 2018</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Werkelijk 2017</b>
	€	€	€
Dividend, rente	75.440	106.002	71.035
Gerealiseerde koersresultaten	25.234	-	7.025
Ongerealiseerde koersresultaten	55.541-	50.000	51.296
Overige	<u>45.133</u>	<u>156.002</u>	<u>129.356</u>

Het netto beleggingsresultaat bedraagt in 2018 € 28.318 en is als volgt weer te geven:

	<b>2018</b>
	€
Dividend, rente en huuropbrengst	75.440
Gerealiseerde koersresultaten	25.234
Ongerealiseerde koersresultaten	55.541-
Kosten van beleggingen	<u>16.816-</u>
Netto beleggingsresultaat	<u>28.317</u>

**Overige baten (12)**

	<b>Werkelijk 2018</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Werkelijk 2017</b>
	€	€	€
Verhuur bungalows	443.692	500.000	446.311
Verhuur gebouwen	124.054	124.999	120.631
Doorbelaste servicekosten	111.276	125.000	124.963
Overige baten	<u>116.628</u>	<u>45.000</u>	<u>40.504</u>
	<u>795.650</u>	<u>794.999</u>	<u>732.409</u>

## Verdeling totale lasten naar bestemming (13)

Bestemming	Doelstelling				Werving baten			Beheer & adm.	Totaal 2018	Begroot 2018	Totaal 2017
	Vak. Oord	NCPG	BRCC	Totaal	Eigen	Belegging	Totaal				
Subsidies en bijdragen				-			-				-
Verleende bijdragen		-		-			-				-
Publiciteit en communicaties	-			-			-			70.000	73.359
Personeelskosten	780.977	10.996	5.498	<b>797.471</b>	64.708		<b>64.708</b>	71.646	<b>933.825</b>	902.992	863.551
Huisvestingskosten	504.400			<b>504.400</b>			-		<b>504.400</b>	494.979	524.205
Kantoor- en algemene kosten	113.399			<b>113.399</b>	14.875		<b>14.875</b>		<b>128.274</b>	118.750	664.613
Afschrijving en bankrente/-kosten	449.730			<b>449.730</b>			-		<b>449.730</b>	426.500	427.520
Belggingingskosten	16.816			<b>16.816</b>			-		<b>16.816</b>	15.996	16.713
	<u>1.865.322</u>	<u>10.996</u>	<u>5.498</u>	<u><b>1.881.817</b></u>	<u>79.583</u>	<u>-</u>	<u>79.583</u>	<u>71.646</u>	<u><b>2.033.046</b></u>	<u>2.029.216</u>	<u><b>2.569.961</b></u>

Het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen in procenten van het totaal van de lasten, in getallen uitgedrukt, bedraagt €1.881.817/€ 2.033.046 = 92,6% (2017: 2.180.928/2.569.963 = 84,9%)

Het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen in procenten van het totaal van de baten, in getallen uitgedrukt, bedraagt € 1.881.817/ € 1.310.817 = 143,6% (2017:€ 2.180.928/€ 2.533.082 = 86,1 %)

De kosten van eigen fondswerving in procenten van de baten exclusief beleggingen, in getallen uitgedrukt € 79.583/ € 1.265.684 = 6,29% (2017:311.832/2.403.722 =13,0 %)

De kosten van eigen fondswerving in procenten van de baten fondswerving, in getallen uitgedrukt € 79.583/€ 470.034 = 16,9% (2017: 311.832/€ 1.617.317 = 19,3 %), CBF norm is maximaal 25% gemiddeld over 3 jaar.

De personele lasten zijn toegerekend aan de doelstelling, eigen fondswerving en beheer en administratie op basis van een inschatting van de gemiddelde tijdsbesteding. De algemene kosten zijn toegerekend aan de diverse onderdelen op basis van de inschatting van het aandeel van deze onderdelen in de totale algemene kosten. Deze wijze van toerekenen is consistent met voorgaande jaren.

De personele lasten zijn als volgt samen te vatten:

Bestemming Lasten	Doelstelling				Werving baten			Beheer & adm.	Totaal 2018	Begroot 2018	Totaal 2017
	Vak. Oord	NCPG	BRCC	Totaal	Eigen	Belegging	Totaal				
Lonen en salarissen	511.528	10.996	5.498	<b>528.022</b>	64.708		<b>64.708</b>	71.646	<b>664.376</b>	646.492	604.008
Sociale lasten	109.200			<b>109.200</b>			-		<b>109.200</b>	100.000	95.990
Pensioenlasten	75.765			<b>75.765</b>			-		<b>75.765</b>	71.000	65.850
Overige personeelslasten	84.485			<b>84.485</b>			-		<b>84.485</b>	85.500	97.703
				<b>0</b>							
	<u>780.977</u>	<u>10.996</u>	<u>5.498</u>	<u>797.471</u>	<u>64.708</u>	<u>-</u>	<u>64.708</u>	<u>71.646</u>	<u>933.825</u>	<u>902.992</u>	<u>863.551</u>
Gemiddels aantal fte's	15,17	0,1	0,15		0,85			1,0	<b>17,27</b>		<b>14,85</b>

De personeelskosten zijn toegerekend aan de diverse doelstellingen op basis van een inschatting van de gemiddelde tijdsbesteding van het personeel. De personele lasten van de directie is naar rato verdeeld over alle doelstellingen. De lasten van de fondswerver is geheel toegekend aan de doelstelling "Eigen fondsenwerving". De kosten van het hoofd financiële administratie is toegekend aan Beheer en Administratie. De kosten van het overige personeel zijn volledig toegekend aan de doelstelling "Vakantieoord".

### Gemiddeld aantal personeelsleden

	2018	2017
Vakantieoord	15,17	12,75
NCPG	0,10	0,1
BRCC	0,15	0,15
Eigen fondswerving	0,85	0,85
Beheer en administratie	1,00	1,00
	<u>17,27</u>	<u>14,85</u>

## **Bezoldiging bestuurders en directie.**

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.

Het Algemeen Bestuur heeft op advies van de remuneratie commissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directie beloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie heeft in januari 2018 plaatsgevonden.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Bio de regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties. (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl))

De regeling geeft aan de hand van zwaarte criteria een maximum norm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij Frans Wientjes vond plaats door het Dagelijks Bestuur van de Stichting.

Dit leidde tot een zogenaamde BSD score van 440 punten met een maximaal jaarinkomen van € 114.247,--. Het jaarinkomen van Frans Wientjes is € 109.963,--.

Voor de toetsing aan de geldende maxima relevante werkelijke jaarinkomens van de directie in 2018 is € 187.000,--; het maximale jaarinkomen van Frans Wientjes is € 124.959,--

Deze beloningen bleven binnen de gestelde criteria.

## OVERIGE GEGEVENS

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

### Vaststelling jaarrekening door Algemeen Bestuur

Arnhem,

## Goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur

Hiermee verklaart het bestuur van Stichting BIO Kinderrevalidatie dat zij conform art. 28 lid 7 en lid 10 goedkeuring verleent aan de jaarrekening 2018 van Stichting Bio Kinderrevalidatie

Arnhem,

Functie Voorzitter

Naam Johan Lokhorst

Plaats

Handtekening

Functie Penningmeester

Naam Diederik Laman Trip

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Eline Danker

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Jeanet van Zadelhoff - Hortulanus

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Eric Ullmann

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Wilco Wolfers

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Youry Bredewold

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Philipp Wolff

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Ron Sterk

Plaats

Handtekening